

FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN Y EXPORTACIÓN DE AGUACATE 'HASS' A TRAVÉS DE LA METODOLOGÍA DE MODELOS AGROEMPRESARIALES COMPETITIVOS Y SOSTENIBLES

Senior-Mojica, Adriana

Corporación Colombia Internacional – CCI, Bogotá, D.C., Colombia. Correo-e: asenior@cci.org.co

Resumen

Mediante la implementación del modelo propio de la Corporación Colombia Internacional (CCI), Modelos Agro empresariales Competitivos y Sostenibles (MACS) se logró fortalecer un agronegocio exportador como alternativa de generación de ingresos y prevención de expansión de cultivos de uso ilícito, beneficiando directamente a 420 familias campesinas afectadas por el conflicto armado que conforman la agro cadena del aguacate variedad 'Hass', a través de la implementación de cada uno de los componentes de los MACS, como la asistencia técnica, acompañamiento socioempresarial para la ampliación y mejoramiento de los cultivos, certificación en la norma de calidad GlobalGap, construcción de empacadora local y la formalización de alianzas comerciales para el acceso a los mercados de exportación. En la región conocida como la Meseta de Popayán, en 71 verederas de los municipios de: El Tambo, Timbío, Popayán, Cajibío, Morales y Piendamó se sembraron 511 ha de cultivos hortofrutícolas, distribuidos en 420 ha de aguacate 'Hass', 78 ha de mora y 13 ha de tomate larga vida bajo invernadero. Los productores participantes están asociados en 28 organizaciones de base. De estas familias el 75% pertenecen a comunidades campesinas, 21% a indígenas y 4% son afrodescendientes. Logrando mejorar los ingresos de las familias, tanto a corto plazo con cultivos de mora y tomate y al largo plazo recibir unos ingresos permanentes con cultivos de aguacate 'Hass', pasando a recibir en promedio de 234 euros por mes a 470 euros por mes, certificar 100 fincas en buenas prácticas agrícolas y generando 1.157 empleos directos.

Palabras clave adicionales: Agronegocio, certificación, capacitación empresarial.

Abreviaciones: ADAM: Programa de Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal; BPA: Buenas Prácticas Agrícolas; CCI: Corporación Colombia Internacional; CAUCAHASS: Asociación de productores de Aguacate Hass del Cauca; BANCO AGRARIO: Banco de los agricultores en Colombia; MACS: Modelos Agro-empresariales Competitivos y Sostenibles; USAID: United States Agency for International Development.

STRENGTHENING OF THE PRODUCTION AND EXPORT OF 'HASS' AVOCADO THROUGH THE METHODOLOGY OF COMPETITIVE AND SUSTAINABLE AGRIBUSINESS MODELS

Abstract

Through the implementation of the methodology Competitive and Sustainable Agribusiness Model (MACS in spanish) of the Colombia International Corporation - CCI, The corporation was able to strengthen an export agribusiness as an alternative of income generation and prevention of the expansion of illicit crops, impacting 420 farmers families affected by the armed conflict that conform the chain of avocado Hass variety, through the implementation of each component of the MACS, such as technical assistance, socio-business support for the expansion and improvement of crops, certification in the GlobalGap quality standard, Packing and getting commercial alliances for access to international markets. 511 hectares of horticultural crops were planted, 71 hectares in the municipalities of Tambo, Timbío,

Popayán, Cajibío, Morales and Piendamó, distributed in 420 ha of 'Hass' avocado, 78 ha of blackberry and 13 ha of long life tomato under greenhouse. The farmers group 28 first level organizations. Of these farmers, 75% belong to small-scale farmers, 21% to indigenous people and 4% are Afro-descendants. Through the implementation of the model, we achieved improved family income, both short-term with blackberry and tomato crops that's generate short term incomes and long-term income from 'Hass' avocado crops, receiving an average of € 234 per month to € 470 per month, certifying 100 farms in BPA and generating 1,157 direct jobs.

Additional keywords: Agribusiness, certification, business training.

Introducción

La Corporación Colombia Internacional - CCI nació en el año 1992 para preparar el campo colombiano a la apertura económica, teniendo como referencia el modelo de efectos demostrativos de la Fundación Chile. Pero dado que la experiencia chilena aplicaba para proyectos con grandes extensiones de tierra e inversiones, realidad contraria a la nuestra, durante los primeros 12 años la CCI se concentró en desarrollar estudios de mercado para productos exportables, realizar certificaciones a productos orgánicos y operó el Sistema de Información de Precios del Sector Agropecuario – SIPSA.

En 2005, conscientes de la alta tradición de minifundios y las grandes necesidades del sector agropecuario, la CCI creó los Modelos Agroempresariales Competitivos y Sostenibles - MACS como estrategia para conformar microempresas en el campo y sembrar semillas de paz. En 10 años los MACS se han consolidado como un modelo efectivo para estimular el desarrollo rural integral, empoderar a los productores para que se conviertan en agroempresarios, con alternativas licitas de generación de ingresos, mercados seguros y oportunidades para mejorar su calidad de vida y la de sus familias.

Igualmente, la CCI a través de alianzas con entidades públicas y privadas se ha convertido en una socia estratégica para la ejecución de política pública y de programas de inversión social, que benefician a pequeños productores, mujeres y jóvenes rurales; pescadores artesanales y acuicultores; víctimas y comunidades étnicas.

Con los MACS en la meseta de Popayán se logró innovar con nuevas costumbres agrícolas al introducir el cultivo de aguacate 'Hass' en la región, dado que esta variedad no existía, pero se estimuló su siembra debido a las características agroecológicas y la demanda del fruto en los mercados.

Se logró llegar a armonizar las prácticas agrícolas tradicionales indígenas con nuevas técnicas de producción, dando como resultado una actividad productiva competitiva, rentable y respetuosa del medio ambiente, logrando fortalecer un agronegocio exportador

como alternativa de generación de ingresos y prevención de expansión de cultivos de uso ilícito, beneficiando directamente a 420 familias campesinas afectadas por el conflicto armado que conforman la agro cadena del aguacate variedad Hass, a través de la asistencia técnica y acompañamiento socioempresarial para la ampliación y mejoramiento de los cultivos, certificación en la norma de calidad GlobalGap, construcción de empacadora local y la formalización de alianzas comerciales para el acceso a los mercados de exportación.

Todo este proceso productivo fue acompañado de capacitaciones en temas socio empresariales, llegando a la conformación de una asociación de segundo nivel comercializadora (Horticauca) y la consecución de créditos para el mejoramiento de la actividad productiva.

Materiales y Métodos

Los MACS fueron diseñados por la Corporación Colombia Internacional – CCI en el año 2004 como una herramienta para promover el desarrollo rural integral. Los MACS son Modelos porque se implementan en una región y se pueden multiplicar por su resultado exitoso; son Agroempresariales porque la generación de ingresos y de empleo que permiten, hacen que el pensamiento de los productores sea agroempresarial; son competitivos porque se miden con el tema técnico productivo y ambiental, permitiendo mejores condiciones de productividad y rentabilidad y son Sostenibles porque después de prestar asistencia técnica y garantizar una comercialización desde el inicio del proyecto, los productores luego de tres años de acompañamiento de la CCI siguen solos y empoderados con su proceso productivo y comercial.

Dentro de estos modelos, la CCI les brinda a los productores del campo asesoría para la estructuración de sus proyectos, acompaña el proceso productivo, les enseña a implementar las buenas prácticas agrícolas y/o pecuarias, acompaña la consecución créditos. En la CCI damos acompañamiento integral al campo, creando arraigo mediante el impulso a la producción lícita, apoyando a los campesinos para que se formalicen en el sistema financiero y de seguridad social.

La transferibilidad, sostenibilidad y de duplicación

Actualmente los MACS de la Meseta de Popayán funcionan de manera sostenible, ya que los productores se empoderaron de los nuevos conocimientos, tienen sentido de pertenencia de sus proyectos y ven como ha mejorado su calidad de vida partir del apoyo recibido.

Los MACS son un modelo replicable en otras regiones ya se diseñan de acuerdo a las necesidades y oportunidades del entorno, brindando acompañamiento integral a las comunidades para que logren de manera conjunta su desarrollo social, económico y productivo. Es así como estos modelos también se han aplicado en el municipio de San Carlos - Antioquia, Catatumbo, Norte de Nariño y Macarana- Rio Caguan, regiones golpeadas por el conflicto armado en donde se atendieron a familias de desplazados y despojados, campesinos, afrodescendientes e indígenas.

Datos generales y asociación

Se logró el apoyo de las siguientes entidades para trabajar de manera articulada en la región.

- Proyecto ADAM de USAID, realizó aportes de capital semilla por aproximadamente 3,800 millones de pesos para la financiación de la asistencia técnica, acompañamiento socio empresarial y adquisición de material vegetal e insumos.
- INCODER, realizó aportes de capital semilla por aproximadamente 1,500 millones de pesos para la financiación de elementos y equipos de riegos y material vegetal.
- Banco Agrario de Colombia, realizó créditos a los productores para complementar la financiación predial en insumos y mano de obra.
- Municipios, apoyaron la prestación del servicio de asistencia técnica y difusión del proyecto.
- Productores, aportaron los terrenos, mano de obra y demás recursos necesarios para la siembra de los cultivos y comercialización de las cosechas.
- CCI, organización encargada de la ejecución del proyecto.

Para la ejecución del proyecto se conformó un Comité Operativo, instancia donde participan los representantes de los productores, la unidad de gestión de la CCI, el Incoder y ADAM. En esta instancia se asumen las decisiones basadas en el plan operativo, se definen los procesos de cotizaciones y de adquisiciones de los insumos y materiales requeridos en la ejecución de los proyectos. Definición de procesos de contratación de acuerdo con la normatividad exigida por USAID, preparación de términos de referencia para presentar propuestas, calificación de las mismas, etc. Con base en estos soportes se solicita el trámite de contratación o de prestación de servicios con el fin de efectuar los contratos solicitados y realizar los procesos de trámite para pago.

Adicionalmente promueve la participación de las organizaciones de productores y la unidad de gestión en la consecución de las cotizaciones del material e insumos necesarios, con el fin de lograr economías de escala.

Resultados

- Siembra de 510.5 ha de cultivos lícitos.
- Inclusión de infraestructura productiva en las fincas (sistema de riego por goteo, maquinaria, invernadero)
- 1,120 visitas técnicas
- 100 fincas certificadas con BPA
- 320 Capacitaciones socio empresariales
- Creación de una asociación de segundo nivel, enfocada en la comercialización de los productos.
- Obtención de del Primer lugar en el Premio Aurelio Llano Posada, en la categoría investigación y desarrollo (09 de junio de 2010)

Aguacate 'Hass'

- Se generaron 501 empleos directos
- 17 asociaciones beneficiarias
- Posicionamiento en el mercado interno y europeo
- Ingresos de 768.26 euro al mes por productor
- Rendimiento 10.5 t ha⁻¹
- Productores certificados en GLOBALG.A.P

Literatura Sugerida

Rio-Castaño, D., D. M. Corrales, G. J. Daza, y A. Aristizabal. 2005. Aguacate: Variedades y patrones importantes para Colombia. PROFUTALES LTDA, Candelaria, Colombia.

Business mail blog, amchamcolombia.wordpress.com/2015/09/25/aguacate-hass-una-oportunidad-cercana-para-los-exportadores-colombianos/.

CRC, WWF, 2006. Caracterización ambiental preliminar de los humedales de la meseta de Popayán y Puracé en el departamento del Cauca. 20 p.

DANE. 2015. Encuesta Nacional Agropecuaria.
http://www.elcolombiano.com/BancoConocimiento//indigenas_del_cauca_se_volvieron_empresarios/indigenas_del_cauca_se_volvieron_empresarios.asp

<http://www.cci.org.co/ccinew/pdf/SEMBREMOS/JULIO%202010%20REVISTA%2013/temas.pdf>.

<http://sostenibilidad.semana.com/ImprimirItem.aspx?idItem=28813>

ICA, 2012. Manejo fitosanitario del cultivo del aguacate Hass (*Persea americana* Mill.) medidas para la temporada invernal. Bogotá. 21 p.

MADR. 2015. Exportaciones colombianas de aguacate 'Hass' triunfan en Europa. <https://www.minagricultura.gov.co/noticias/Paginas/Exportaciones-aguacate-triunfan-en-Europa.aspx>

MADR. 2014. Estado actual y perspectivas de la cadena del aguacate en Colombia. Ventanas de Oportunidades.

Plan de Ordenamiento Territorial Popayán. p 82. Capítulo I Marco Conceptual y Articulación del Plan de Ordenamiento con El Plan de Desarrollo Municipal. Consultado en <http://popayan.gov.co/sites/default/files/documentosAnexos/pot-popayan.pdf>